



# GEMEINSAM DIE ENERGIEWENDE GESTALTEN SAMEN VOOR DE ENERGIETRANSITIE

Ergebnisse des deutsch-niederländischen Kooperationsprojektes SAVE  
*Resultaten van het Duits-Nederlandse samenwerkingsproject SAVE*



Borkum

# SAVE

## GEMEINSAM DIE ENERGIEWENDE GESTALTEN

Ergebnisse des deutsch-niederländischen Kooperationsprojektes SAVE

## SAMEN VOOR DE ENERGIETRANSITIE

Resultaten van het Duits-Nederlandse samenwerkingsprojekt SAVE



Ameland

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers (m/w/d) verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.

*Om redenen van betere leesbaarheid wordt afgezien van het gelijktijdig gebruik van de taalvormen mannelijk, vrouwelijk en divers (m/v/d). Alle persoonlijke termen zijn gelijkelijk van toepassing op alle geslachten.*

# IMPRINT

Erstellt durch / gecreëerd door

Katja Baumann & Julia Burakov



Annelie Bonnet



Im Rahmen des Projektes / In kader van het project



[www.mariko-leer.de/portfolio-item/grenzuebergreifend-die-energiewende-gestalten/](http://www.mariko-leer.de/portfolio-item/grenzuebergreifend-die-energiewende-gestalten/)

Unterstützt durch / Medemogelijk gemaakt door



[www.deutschland-nederland.eu](http://www.deutschland-nederland.eu)

2022

# INHALT / INHOUD

WARUM? Hintergrund von SAVE	WAAROM? Achtergrond van SAVE	6
MITWIRKENDE	BIJDRAGENDE	8
WAS? Projektbeschreibung	WAT? Beschrijving van het project	10
WER?	WIE?	
Privatpersonen in der Energiewende	Particulieren en de energietransitie	12
Kommunen in der Energiewende	Gemeenten en de energietransitie	14
Unternehmen in der Energiewende	Bedrijven en de energietransitie	18
PUBLIC RELATIONS	PUBLIC RELATIONS	20
LESSONS LEARNED	LESSONS LEARNED	24

# WARUM?

## Hintergrund von SAVE

Der Ausbau der erneuerbaren Energien ist eine tragende Säule der Energiewende. Der Beitrag erneuerbarer Energien zur globalen Energieversorgung wächst. Wenn jedoch der ebenso steigende Energiebedarf gedeckt und die im Klimaabkommen von Paris vereinbarten Ziele erreicht werden sollen, muss das Tempo des globalen Ausbaus der erneuerbaren Energien erheblich verstärkt werden. Neben politischen, rechtlichen und wirtschaftlichen Faktoren beeinflusst insbesondere auch die Akzeptanz in der Bevölkerung die Nachhaltigkeitsbestrebungen. Diese sind unmittelbar abhängig vom „Mittragen“ und dem Engagement der Bevölkerung.

Hier setzte das Projekt SAVE an. Das Projektkonsortium hat sich mit den „(zwischen)menschlichen“ Herausforderungen der Energiewende befasst und Maßnahmen sondiert und umgesetzt, die dazu beitragen können, dass die Energiewende als Gesamtsystem zwischen Bevölkerung, Wirtschaft und Politik (besser) funktioniert. Dafür wurden in SAVE

Perspektiven Instrumente betrachtet und erprobt, durch die Bürgerinnen und Bürger, aber auch Unternehmen und Kommunen stimuliert werden, sich mit Energiethemen und -innovationen – wie der Nutzung von Wasserstoff – (stärker) auseinanderzusetzen.

Die Bearbeitung des Projektes erfolgte in deutsch-niederländischer Kooperation. Beide Länder stehen ähnlichen Herausforderungen bzgl. ihrer Betroffenheit von den Folgen des Klimawandels gegenüber. Gleichzeitig aber gibt es sehr unterschiedliche Rahmenbedingungen und Ansatzpunkte bei der Gestaltung der Energiewende. Durch das „über den Tellerrand schauen“ konnte mit SAVE ein grenzübergreifendes Netzwerk aufgebaut und wertvoller Erfahrungsschatz zusammengetragen werden, der auch in Zukunft dazu beitragen soll, zusammen für den gemeinsamen Natur- und Lebensraum Verantwortung zu übernehmen.



**Laufzeit / Looptijd** 01.03.2021 – 31.10.2022

**Budget** 568.000 EUR

**Partner(s)** 8

# WAAROM?

## Achtergrond van SAVE

*De uitbreiding van hernieuwbare energiebronnen is een steunpilaar van de energietransitie. De bijdrage van hernieuwbare energiebronnen aan de wereldwijde energievoorziening groeit. Om aan de eveneens toenemende vraag naar energie te kunnen voldoen en de in het klimaatakkoord van Parijs overeengekomen doelstellingen te verwezenlijken, moet het tempo van de wereldwijde uitbreiding van hernieuwbare energie echter aanzienlijk worden opgevoerd. Naast politieke, juridische en economische factoren is vooral ook publieke acceptatie van invloed op het streven naar duurzaamheid. Deze zijn rechtstreeks afhankelijk van de „buy-in“ en het betrekken van de bevolking.*

*Hier kwam het SAVE-project om de hoek kijken. Het project-consortium hield zich bezig met de (inter)menselijke uitdagingen van de energietransitie en verkende en implementeerde maatregelen die kunnen bijdragen aan het (beter) functioneren van de*

*energietransitie als een overkoepelend systeem tussen de bevolking, de economie en de overheid. Hiervoor zijn in SAVE instrumenten overwogen en getest die burgers, maar ook bedrijven en gemeenten stimuleren om zich (meer) bezig te houden met energievraagstukken en innovaties - zoals het gebruik van waterstof.*

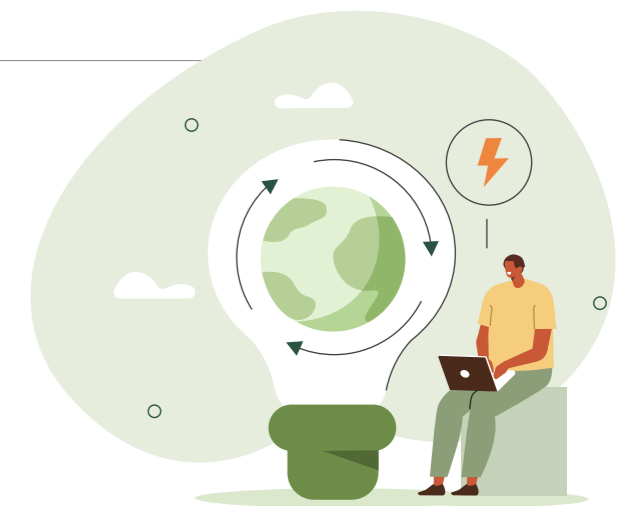
*Het project werd uitgevoerd in Duits-Nederlandse samenwerking. Beide landen staan voor vergelijkbare uitdagingen wat betreft de gevolgen van de klimaatverandering. Tegelijkertijd zijn er echter zeer uiteenlopende randvoorwaarden en uitgangspunten om de energietransitie vorm te geven. Door te „gluren bij de burens“ kon SAVE een grensoverschrijdend netwerk opbouwen en waardevolle ervaringen opdoen, die ook moeten bijdragen tot het samen nemen van verantwoordelijkheid voor de gemeenschappelijke natuur- en leefruimte in de toekomst.*



Interreg Deutschland – Nederland  
[www.edr.eu](http://www.edr.eu)



Website  
[www.mariko-leer.de](http://www.mariko-leer.de)





KATJA BAUMANN MARIKO GmbH

Die gemeinnützige MARIKO GmbH unterstützt Akteure der maritimen Wirtschaft u. a. durch Vernetzung, Initiierung von Projekten und Weiterbildung. Die (maritime) Energiewende ist aktuell DAS zentrale Thema der Branche. Die MARIKO GmbH hat SAVE initiiert, um Innovationsvorhaben im Kontext Wasserstoff zu lancieren. Im Projekt war die MARIKO GmbH für das Projektmanagement sowie Kommunikation und Marketing zuständig.

„Die Energiewende wird beiderseits der Grenze sehr unterschiedlich bearbeitet. Durch SAVE konnten wir voneinander lernen und wurden in der Einschätzung bestärkt, dass wir unsere Kompetenzen bündeln müssen, um zum Erfolg zu kommen.“



DINAH MÖLLER Landkreis Leer

Im SAVE-Projekt war der Landkreis mit dem Amt für Digitalisierung und Wirtschaft für die Entwicklung von Ansätzen zuständig, die Kommunen grenzübergreifend bei der Umsetzung der Energiewende unterstützen.

„Das SAVE-Projekt war speziell im Hinblick auf den Austausch zwischen deutschen und niederländischen Kommunen wertvoll. Hier hat sich in der Zusammenarbeit gezeigt, dass unterschiedliche Mentalitäten und Ansätze sich gegenseitig ergänzen und inspirieren können.“



MONIKA NOORMANN NettCon Energy GmbH

NettCon begleitet Unternehmen und Kommunen bei ihren Transformationsprozessen, identifiziert Energieeinsparpotentiale sowie Einsatzmöglichkeiten Erneuerbarer Energie und erstellt CO2-Bilanzen. Im SAVE-Projekt konnte NettCon praktische Erfahrungen einbringen und gemeinsam mit den übrigen Partnern neue Ansätze für die Beschleunigung der Energiewende erarbeiten.

„Ganz gleich ob Bürgerinnen und Bürger, Kommunen oder Unternehmen, alle wissen, dass sie etwas tun müssen, um die Energiewende voranzutreiben. Für den effektiven Start fehlt jedoch oftmals die Orientierung. Hier hat SAVE erfolgreich angesetzt.“



GÖRAN SELL Nordseeheilbad Borkum GmbH

Die Nordseeheilbad Borkum GmbH (NBG) verantwortet die umfassende und nachhaltige infrastrukturelle Entwicklung der gleichnamigen Insel. Die Versorgung von Einheimischen und Gästen mit Energie bildet eine wichtige Säule des Unternehmens. Im SAVE-Projekt oblag es der NBG, auf kommunaler Ebene die Verbindung zu den Umsetzern der Energiewende – Bürger, Unternehmen und politische Entscheidungsträger - herzustellen.

„Aufgrund ihrer exponierten Lage trifft Borkum der Klimawandel besonders stark. Es braucht daher einer schnellen und zielgerichteten Umsetzung der Energiewende. Nur so kann die Insel auch für zukünftige Generationen ein attraktiver Ort zum Leben und Urlauben bleiben. Hierfür liefert das SAVE-Projekt wichtige Ansätze.“



BOUWE DE BOER Gemeente Leeuwarden

De organisatie, Freonen Fan Fossylfrij Fryslân, en de gemeente Leeuwarden werken samen om de lokale CO2-reductie te versnellen. De opdracht in het project was om gemeenten over de grenzen heen te ondersteunen bij het implementeren van de energietransitie en hiervoor aanpakken te ontwikkelen. Twee projecten konden van start gaan: meer klanten voor lokale duurzame energie en een autodeelproject voor dorpen.

„SAVE gaf me de mogelijkheid om de twee projecten te starten, zowel om mensen te betrekken, als om te gaan handelen. De ervaring in Duitsland en op de eilanden gaf ons de juiste input voor een succesvolle start.“



LEO VAN DER BURG FME

FME ziet als ondernemersorganisatie van de technologische industrie dat voor de energietransitie versnelling door technologie vanuit maatschappelijk én economisch oogpunt cruciaal is. Technologie ligt immers aan de basis voor het realiseren van een schoner en slimmer energiesysteem. Als partner is het project SAVE zijn we in gesprek gegaan met het bedrijfsleven over de vraag: hoe kan technologie de energietransitie mede vormgeven? Daarnaast ondersteunde FME als co-partner bij het projectmanagement en de communicatie en marketing.

„In SAVE hebben wij kunnen laten zien dat technologie een belangrijke rol speelt bij de energietransitie.“



WIM ELVING Hanzehogeschool Groningen

De EnTranCe Hanzehogeschool Groningen (Hanze) was verantwoordelijk voor de wetenschappelijke ondersteuning binnen het SAVE-project, zoals de ontwikkeling van concepten voor communicatie- en participatievormen voor burgers, gemeenten en bedrijven. Onder toezicht van de Hanze werden 4 eindschrijftjes en 5 groepswerk geschreven door studenten. Meer dan 40 studenten van de Hanzehogeschool zijn betrokken geweest bij het Save project.

„Samenwerking tussen Nederland en Duitsland laat zien dat we veel van elkaar kunnen leren. Nederlanders willen snel meters maken, Duitsers pakken het grondiger aan, juist die combinatie is heel waardevol.“ nusam ipsam, si coresse consed doloremqui“



LUC VAN TIGGELEN Gemeente Ameland

Gemeente Ameland wil koploper in de energietransitie zijn en al in 2035 CO2-neutraal zijn. Op Ameland begint de energietransitie niet bij de techniek, maar bij de bewoners. Samen met inwoners, bedrijven en gemeente geven we de transitie vorm van onderaf. In het project was Ameland verantwoordelijk voor de Ontwikkeling en uitvoering van participatiebenaderingen.

„De energietransitie is een gezamenlijke trektocht, waarbij we elkaar vasthouden en steunen. In dat proces komt het aan op vertrouwen, gunnen, geven en nemen en écht samenwerken.“

# WAS?

## Projektbeschreibung

Ziel des SAVE-Projektes war der grenzübergreifende Austausch und Wissenstransfer in Bezug auf die Akzeptanz von Energie-Themen. In diesem Zusammenhang erfolgte ein intensiver Dialog der acht Projektpartner untereinander, aber auch mit weiteren Kommunen, Unternehmen sowie Netzwerk- beziehungsweise Wissenseinrichtungen im Hinblick auf die Erfolgsfaktoren für die Stimulierung von Energieprojekten und -innovationen.

Zielgruppen des Vorhabens waren Kommunen, Bürger und Unternehmen, die im Rahmen einer Fragebogenerhebung zunächst hinsichtlich ihres „Status quo“ befragt wurden. Aus den Erkenntnissen der Workshops, Interviews und Befragungen wurden zielgruppenspezifische Maßnahmen im Kontext Sensibilisierung, Beteiligung und Ausbildung abgeleitet und umgesetzt. Ein besonderes Augenmerk lag dabei auch bei den Unterschieden zwischen Deutschland und den Niederlanden bei der erfolgreichen Einbindung der Akteure in die Energiewende und den Möglichkeiten voneinander zu lernen.



# WAT?

## Beschrijving van het project

Het doel van het SAVE-project was de grensoverschrijdende uitwisseling en overdracht van kennis over de aanvaarding van energievraagstukken. In dit kader zijn de acht projectpartners intensief met elkaar, maar ook met andere gemeenten, bedrijven en netwerk- en kennisinstellingen in gesprek gegaan over de succesfactoren voor het stimuleren van energieprojecten en innovaties.

De doelgroepen van het project waren gemeenten, burgers en bedrijven, die eerst in een vragenlijstonderzoek naar hun „status quo“ werden gevraagd. Uit de bevindingen van de workshops, interviews en enquêtes zijn doelgroep specifieke maatregelen geformuleerd en uitgevoerd in het kader van bewustmaking, participatie en opleiding. Bijzondere aandacht ging ook uit naar de verschillen tussen Duitsland en Nederland in het succesvol betrekken van stakeholders bij de energietransitie en de mogelijkheden om van elkaar te leren.

Projektmeeting auf Borkum / Projectvergadering over Borkum



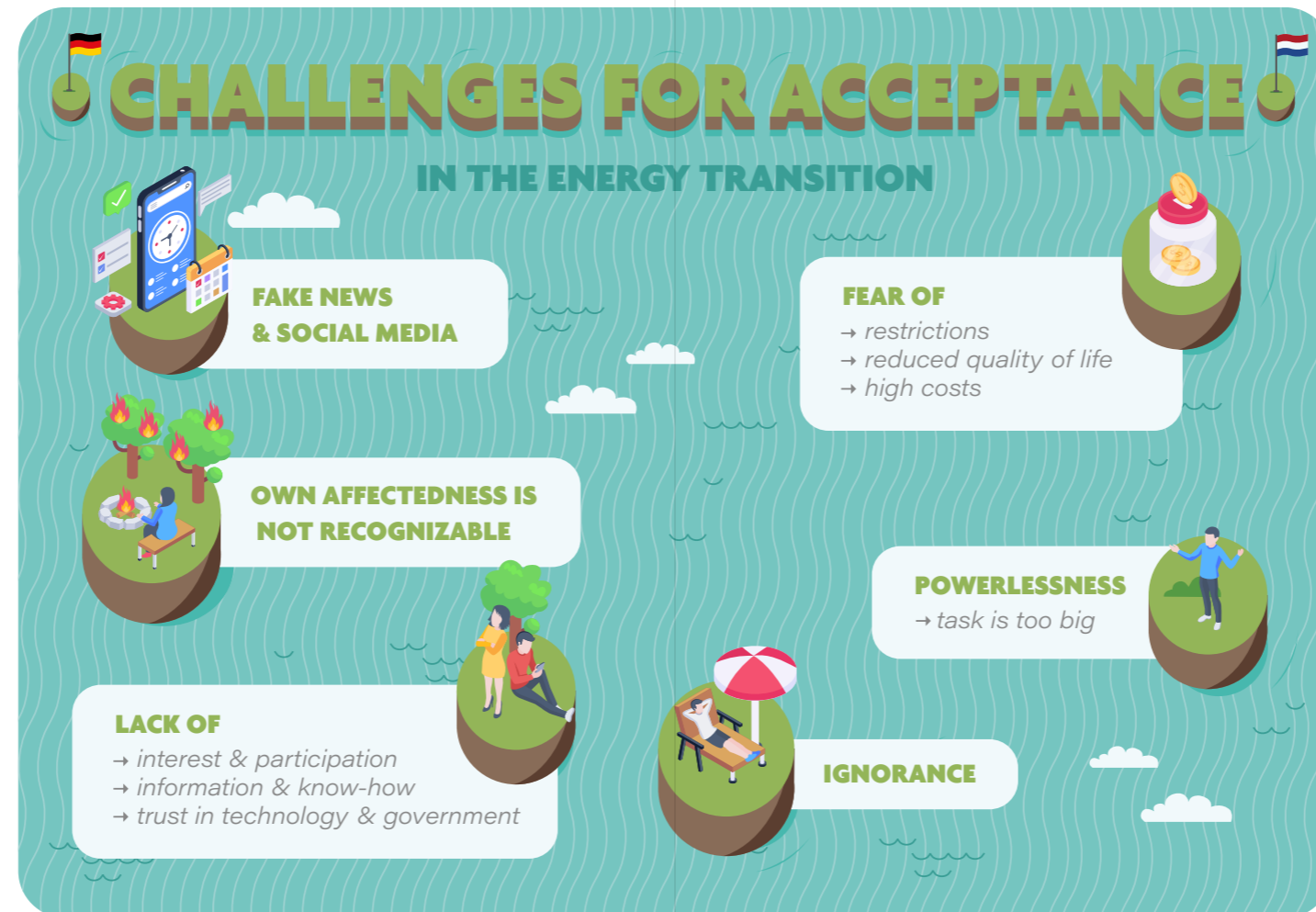
# WER?

Privatpersonen in der Energiewende

Eine wesentliche Erkenntnis aus SAVE ist, dass Privatpersonen oftmals gar nicht um die bereits existierenden technologischen Möglichkeiten, energetisch nachhaltiger zu handeln, wissen. Daneben mangelt es insbesondere an anschaulichen Demonstrationsvorhaben und der Sichtbarkeit von „guten Beispielen“. Auch gibt es wenig (Kenntnis über) Unterstützung und individuelle Beratung bei Energiethemen.

280

280 Bürgerinnen und Bürger wurden auf den Inseln Ameland und Borkum sowie Leeuwarden und Leer durch Studierende der Hanzehoogeschool Groningen befragt.



# WIE?

Particulieren en de energietransitie

Een belangrijke bevinding van SAVE is dat particulieren zich vaak niet bewust zijn van de bestaande technologische mogelijkheden om op het gebied van energie duurzamer te handelen. Bovendien is er een bijzonder gebrek aan illustratieve demonstratieprojecten en de zichtbaarheid van „goede voorbeelden“. Ook is er weinig (kennis van) ondersteuning en individueel advies over energievraagstukken.

280

Op de eilanden Ameland en Borkum en in Leeuwarden en Leer werden 280 burgers geïnterviewd door studenten van de Hanzehoogeschool Groningen.

Bürgerbeteiligungsmaßnahmen auf Borkum



Maatregelen voor burgerparticipatie op Ameland



## Kommunen in der Energiewende

Der lokalen Ebene – also insbesondere den Kommunen – kommt bei der Gestaltung der Energiewende eine maßgebliche Rolle zu. Hier ist die Bevölkerung zu Hause, hier sind die Unternehmen ansässig, von deren Beteiligung die Nachhaltigkeitsbestrebungen unmittelbar abhängig sind. Im Rahmen von SAVE erfolgte u. a. im Zuge grenzübergreifender Workshops ein Austausch darüber, wie Kommunen ihrer Vorbildfunktion gerecht und selbst aktiv werden können, ihre Energiebilanz zu verbessern. Darüber hinaus wurde darüber beraten, welche Möglichkeiten die Kommunen haben, einen Rahmen zu schaffen, Bürger und Unternehmen in die Energiewende einzubeziehen. Beispielhaft dafür sind die unten aufgeführten Initiativen. Weiterhin wurden auch Handlungsbedarfe aufgezeigt: Kommunen – das ergab die SAVE-Befragung von elf deutschen und niederländischen Gemeinden – benötigen ein höheres Budget und einfacheren Zugang zu Subventionen, verständlichere Rechtsgrundlagen, mehr fachliche Unterstützung sowie den Diskurs mit anderen Kommunen, um der Mammutaufgabe „Energiewende“ erfolgreich begegnen zu können.

## Gemeenten en de energietransitie

*Het lokale niveau - vooral de gemeenten - speelt een doorslaggevende rol bij de vormgeving van de energietransitie. Dit is het eerste aanspreekpunt van inwoners en dit is waar de bedrijven zijn gevestigd, van wier deelname de duurzaamheidsinspanningen rechtstreeks afhankelijk zijn. In het kader van SAVE is tijdens grensoverschrijdende workshops van gedachten gewisseld over de vraag hoe gemeenten hun voorbeeldfunctie kunnen vervullen en zelf actief kunnen worden bij het verbeteren van hun energiebalans. Daarnaast is gesproken over de mogelijkheden voor gemeenten om een kader te scheppen voor het betrekken van burgers en bedrijven bij de energietransitie en de duurzaamheidsinspanningen. De onderstaande initiatieven zijn daar voorbeelden van. Daarnaast werd ook de behoefte aan actie vastgesteld: gemeenten - zo bleek uit de SAVE-enquête onder elf Duitse en Nederlandse gemeenten - hebben een hoger budget en gemakkelijker toegang tot subsidies, begrijpelijker rechtsgrondlagen, meer technische ondersteuning en overleg met andere gemeenten nodig om de gigantische taak van de „energietransitie“ met succes aan te kunnen pakken.*

### Duurzaam Ameland

Mit der Initiative will die Gemeinde Ameland sicherstellen, dass die Insel ihren Energiebedarf weitgehend selbst auf nachhaltige Weise decken kann. Dabei geht es nicht nur um die Erzeugung von nachhaltigem Strom, sondern vor allem um die Wärmeversorgung aller Häuser auf der Insel. Im Rahmen von SAVE wurden u. a. Informationsmaterial erarbeitet, konkrete Beratung für Bürger und Unternehmen durchgeführt und Maßnahmen umgesetzt. Die erfolgreiche Bilanz der Aktivitäten der Gemeinde Ameland umfasst z. B.:

- Gewinnung von 80 Anleihegläubigern für den Solarpark Ameland BV
- Installation von 45 Methanbrennstoffzellen
- Installation von 133 Hybridwärmepumpen
- 355 Maßnahmen zur Einsparung/ Erzeugung von Energie in Wohngebäuden (bezuschusst durch Gemeinde, die Provinz Friesland und den Staat)
- 120 Einsparmaßnahmen in kommunalen Mietobjekten
- 1.600 Wärmescans aller ständig bewohnten Wohnungen auf Ameland
- 300 Mitglieder und 1.000 Kunden der Amelander Energie Coöperatie

*Met dit initiatief wil de gemeente Ameland ervoor zorgen dat het eiland grotendeels in haar eigen energiebehoefte kan voorzien op een duurzame manier. Het gaat daarbij niet alleen om de opwekking van duurzame elektriciteit, maar vooral ook om de warmtevoorziening voor alle huizen op het eiland. In het kader van SAVE is onder andere voorlichtingsmateriaal ontwikkeld, concreet advies gegeven aan burgers en bedrijven en zijn maatregelen uitgevoerd. De mooiste successen van de gemeente Ameland omvatten onder andere:*

- Het binnenhalen van 80 obligatiehouders voor het zonnepark Ameland BV
- Installatie van 45 methaan brandstofcellen
- Installatie van 133 hybride warmtepompen
- 355 energiebesparende/opwekkende maatregelen in woongebouwen (gesubsidieerd door de gemeente, de provincie Friesland en het rijk)
- 120 energiebesparende maatregelen in gemeentelijke huurwoningen
- 1.600 warmtescans van alle permanent bewoonde woningen op Ameland
- 300 leden en 1.000 klanten van de Amelander Energie Coöperatie

**SUCCESS FACTORS IN THE ENERGY TRANSITION**

**SOCIETY & YOU**

- engage: listen, explain, take along, build trust
- mindset: have courage to try new things, grant each other success
- involve: Bottom-up!
- cooperation & networks
- education & training
- consultation
- public relations: target group oriented, good examples, use multipliers, everyone counts!
- authorities set a good example, take the initiative

**FINANCE**

- increase energy costs
- funding
- incentives

**LEGITIMACY**

- legal requirements
- simplified approval procedures





### Einsatz von Bilanzierungstools

Das durch den Projektpartner Nettcon entwickelte Tool basiert auf Excel und kann von Kommunen zur Bilanzierung von Treibhausgas-Emissionen (THG) eingesetzt werden. Eine Bilanz kann damit einfach erstellt werden, ohne externe Software einkaufen zu müssen. Grundlage des Tools ist die „Bilanzierungs-Systematik für Kommunen“ (BISKO). BISKO ermöglicht durch harmonisierte und transparente Prinzipien, Berechnungsvorschriften und -faktoren eine einheitliche Bilanzierung der kommunalen THG. Mit Hilfe des in SAVE entwickelten Excel-Tools wurden CO2-Bilanzen für die Insel Borkum und weitere Kommunen aufgestellt. Darüber hinaus hat Nettcon ein bereits im Vorfeld des Projektes entwickeltes Tool im Projekt eingesetzt. KEMeasy dient der Darstellung, welche Anforderungen auf Kommunen zukommen (z. B. Erstellung von Energieberichten), welche Daten regelmäßig erhoben werden müssen und wie Mitarbeitende in der Organisation in das Thema Klimaschutz und Energiewende involviert werden können.

*De tool die door de projectpartner Nettcon is ontwikkeld, is gebaseerd op Excel en kan door gemeenten worden gebruikt om de uitstoot van broeikasgassen (BKG) te salderen. Er kan eenvoudig een salderingsbalans worden opgesteld zonder dat er externe software hoeft te worden aangeschaft. De tool is gebaseerd op de „Balanssystematiek voor gemeenten“ (BISKO). BISKO maakt een uniforme afweging van gemeentelijke broeikasgassen mogelijk door middel van geharmoniseerde en transparante principes, rekenregels en factoren. Met behulp van de in SAVE ontwikkelde Excel-tool zijn CO2-balansen opgesteld voor het eiland Borkum en andere gemeenten. Daarnaast gebruikte Nettcon een tool die al in de aanloop naar het project was ontwikkeld in het project. KEMeasy dient om te illustreren aan welke eisen gemeenten moeten voldoen (bijvoorbeeld het opstellen van energierapporten), welke gegevens regelmatig verzameld moeten worden en hoe medewerkers in de organisatie betrokken kunnen worden bij het onderwerp klimaatbescherming en energietransitie.*

### Freonen fan Fossilvrij Fryslan

Die Organisation vereint zahlreiche nachhaltige Maßnahmen in den vier Themenfeldern Unternehmen, Haushalte, Mobilität und Energie. Ziel dabei ist es, Bürger und Unternehmen über verschiedene Möglichkeiten des nachhaltigen Handelns zu informieren, bei der Umsetzung zu unterstützen und das Freonen-Netzwerk auszuweiten. Im Rahmen von SAVE wurde u. a. die Kampagne „Deelmobilität in Dorpen“ ins Leben gerufen, inspiriert durch deutsche Carsharing-Initiativen. Dabei wurden drei Dörfer in Friesland mit jeweils einem elektrischen Gemeinschaftsfahrzeug ausgestattet.

*Het initiatief combineert talrijke duurzame maatregelen op de vier thematische gebieden: bedrijven, woningen, mobiliteit en energie. Het doel is burgers en bedrijven te informeren over duurzame opties, de uitvoering ervan te ondersteunen en het Freonen-netwerk uit te breiden. In het project SAVE werd de campagne „Deelmobilität in Dorpen“ gelanceerd, geïnspireerd op Duitse deelauto-initiatieven. Drie dorpen in Friesland werden elk uitgerust met een elektrische deelauto.*



### Lebensraumkonzept Borkum 2030

Mit Unterstützung und Partizipation der Bevölkerung aller Interessensgruppen der Insel wurden die vielschichtigen Aspekte, Bedürfnisse, Anforderungen und Betroffenheiten zur Gestaltung eines attraktiven Lebensraumes der Menschen identifiziert. Um einen effizienten Prozess zur Lebensraumentwicklung in Gang zu setzen, wurden in mehreren digitalen und Vor-Ort-Veranstaltungen unterschiedliche Gestaltungsanforderungen des Insel-Lebensraumes verdichtet. Darüber hinaus wurden Schlüsselaufgaben identifiziert und ein Katalog an wünschenswerten, sinnvollen Maßnahmen zur Lebensraumgestaltung entwickelt. Für den Bereich Klimaschutz und -anpassung wurden folgende Handlungsschwerpunkte identifiziert und angeschoben:

- Bildung und Bewusstseinsbildung der Bevölkerung, dass die Insel in ihrer Existenz stark bedroht ist
- Ganzheitliche Klimaschutzstrategie erarbeiten (Wärme, Mobilität, Bauleitplanung), um unabhängig von fossilen Brennstoffen zu werden
- Saisonverlängerung (Chance für Borkum erkennen)
- Klimafreundliche touristische Angebote ausbauen
- Erweiterung der Carsharing Angebote
- Starkregenvorsorge

*Met een diepgaand participatieproces van de bevolking en alle belangengroepen op het eiland werden de behoeften, eisen en zorgen voor het ontwerp van een aantrekkelijke leefruimte voor de mensen geïdentificeerd. Om een efficiënt proces voor de ontwikkeling van de leefomgeving op gang te brengen, werden de verschillende ontwerpvereisten voor de leefomgeving op het eiland in verschillende digitale en live evenementen samengevat. Daarnaast werden de belangrijkste taken geïdentificeerd en werd er een catalogus van wenselijke, zinvolle inrichtingsmaatregelen voor de omgeving ontwikkeld. Op het gebied van klimaatbescherming en -adaptatie werden de volgende belangrijke actiegebieden geïdentificeerd en in gang gezet:*

- Educatie en bewustmaking van de bevolking dat het bestaan van het eiland ernstig wordt bedreigd
- Een holistische klimaatbeschermingsstrategie ontwikkelen (verwarming, mobiliteit, stedelijke ruimtelijke ordening) om onafhankelijk te worden van fossiele brandstoffen
- Verlenging van het seizoen (de kans voor Borkum erkennen)
- Klimaatvriendelijk toeristisch aanbod uitbreiden
- Autodelen uitbreiden
- Voorzorgsmaatregelen tegen zware regenval



## Unternehmen in der Energiewende

Neben den Bürgerinnen und Bürgern sowie den Kommunen kommt auch den Unternehmen eine hohe Bedeutung und Verantwortung bei der Gestaltung der Energiewende zu. Insbesondere klein- und mittelständische Unternehmen stehen dabei vor verschiedenen Herausforderungen. Neben mangelnden personellen, zeitlichen und finanziellen Ressourcen liegen diese vor allem im Know-how-Defizit sowie einer fehlenden Planungssicherheit. Basierend auf diesen Erkenntnissen, die im Rahmen einer Befragung von insgesamt 26 Unternehmen sowie zahlreichen Unternehmensgesprächen und einem Workshop gesammelt wurden, hat das Projektkonsortium verschiedene Formate entwickelt, um die Unternehmen zu unterstützen. Dazu zählten Beratungsgespräche, die Erstellung von Informationsmaterialien, aber auch die Durchführung von Qualifizierungsmaßnahmen.

### KMU-Energiecoaches

Unter Federführung des Projektpartners Gemeinde Leeuwarden wurde erstmals ein „Energiecoach“ für Unternehmen bereitgestellt und eruiert, wie solche „Coaches“ auch zukünftig eingesetzt werden könnten - vergleichbar wie die Sachverständigen des BAFA (Bundesamtes für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle) in Deutschland. Die acht exemplarisch unterstützen Unternehmen haben im Nachgang der Beratung tatsächlich CO<sub>2</sub>-mindernde Maßnahmen umgesetzt, sparten in den ersten sechs Monaten durchschnittlich 20 %

ein und planen weitere Anpassungen ihrer Infrastrukturen. Aufgrund des Erfolgs des Pilotprojekts wurde eine Initiative ins Leben gerufen, um den Unternehmen auch in Zukunft auf Provinzebene „Energiecoaches“ anbieten zu können. Ziel ist es, bis zum ersten Quartal 2023 vier Experten in Friesland zur Verfügung zu haben.

### Masterclass „Wasserstoff im Jachtbau“

Der Projektpartner FME hat ein Qualifizierungsformat zum Thema „Wasserstoffanwendungen im Jachtbau“ für Unternehmen entwickelt. Dieses wurde erstmals im Mai 2022 im friesischen Sneek mit über 40 Teilnehmern umgesetzt. Neben Expertenvorträgen der Unternehmen Bureau Scheepsvaart Certificering, Next Generation Shipyards, Eekels und Marine Service Noord erfolgte eine intensive Diskussion der Fragestellung, welche Rolle Wasserstoff in der maritimen Industrie spielen wird. Als Demonstrationsobjekt wurde die „Ecolution“ der „Duurzame Havencoalitie Lauwersoog“ eingebunden. Das Segelschiff verfügt über eine Wasserstoffbrennstoffzelle (45 kW), vier Carbon-Tanks (5 kg H<sub>2</sub>) und zwei Elektromotoren (2x 55 kW, 75 kW Spitzenleistung).

Weitere Informationen:



## Bedrijven en de energietransitie

Naast burgers en gemeenten hebben ook bedrijven een groot belang en verantwoordelijkheid bij het vormgeven van de energietransitie. Vooral het midden- en kleinbedrijf (MKB) staat voor verschillende uitdagingen. Naast een gebrek aan personeel, tijd en financiële middelen zijn deze vooral te wijten aan een tekort aan know-how en een gebrek aan zekerheden. Op basis van deze bevindingen, die werden verzameld tijdens een enquête onder in totaal 26 bedrijven, talrijke bedrijfs gesprekken en een workshop, ontwikkelde het projectconsortium verschillende formates om de bedrijven te ondersteunen. Deze omvatten adviesgesprekken, het maken van informatiemateriaal, maar ook de implementatie van kwalificatiemaatregelen.

### MKB-energiecoaches

Onder leiding van de projectpartner Gemeente Leeuwarden werd voor het eerst een „energiecoach“ aan bedrijven aangeboden en werd onderzocht hoe dergelijke „coaches“ ook in de toekomst kunnen worden ingezet - vergelijkbaar met de experts van het BAFA (Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle) in Duitsland. De acht pilot ondernemingen hebben na de raadpleging daadwerkelijk CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen genomen, in de eerste zes maanden gemiddeld 20% bespaard en plannen nu verdere aanpassingen van hun infrastructuur. Vanwege het

succes van het pilotproject is er een initiatief gestart om door te gaan met het aanbieden van „energiecoaches“ aan bedrijven op provinciaal niveau. Het doel is om in het eerste kwartaal van 2023 vier experts beschikbaar te hebben in Friesland.

### Masterclass „Waterstof in de jachtbouw“

De projectpartner FME heeft een kwalificatieformat ontwikkeld over het onderwerp „Waterstoftoepassingen in de jachtbouw“ voor bedrijven. Dit werd voor het eerst uitgevoerd in mei 2022 in Sneek, Friesland, met meer dan 40 deelnemers. Naast deskundige presentaties van de bedrijven Bureau Scheepsvaart Certificering, Next Generation Shipyards, Eekels en Marine Service Noord werd er intensief gediscussieerd over de vraag welke rol waterstof gaat spelen in de maritieme industrie. Als demonstratieobject was de „Ecolution“ van Stichting Wadduurzaam uit Lauwersoog te bewonderen. Het zeilschip heeft een waterstofbrandstofcel (45 kW), vier koolstoftanks (5 kg H<sub>2</sub>) en twee elektromotoren (2x 55 kW, 75 kW piekvermogen).

Meer informatie:



Abbildungen: Masterclass "Wasserstoff im Yachtbau"

Afbeeldingen: Masterclass "Wasserstoff im Yachtbau"

# PUBLIC RELATIONS

Um die Projektergebnisse und -botschaften von SAVE in die Region und „die Welt“ zu tragen, wurden zahlreiche Aktivitäten unternommen. Neben der Durchführung und Teilnahme an Fachveranstaltungen, erfolgten in regelmäßigen Abständen Social-Media-Beiträge, es wurden Infografiken entworfen und Pressemitteilungen veröffentlicht. Folgende weitere Formate kamen zum Einsatz:

## Videobeiträge

Durch die Hanze Hogeschool wurden in Zusammenarbeit mit Studierenden Kurzfilme produziert, um Anforderungen an das Thema „Energiewende“ verständlich darzustellen.



SAVE - role of SME in the energy transition process



SAVE - citizens' engagement in the energy transition process

*Er zijn tal van activiteiten ondernomen om de resultaten en boodschappen van het SAVE-project te verspreiden in de regio en te delen met de wereld. Naast het organiseren van, en deelnemen aan professionele evenementen, werden er regelmatig bijdragen geleverd aan sociale media, infographics ontworpen en persberichten gepubliceerd. De volgende andere formats werden gebruikt:*

## Videos

*Korte video's werden geproduceerd door de Hanzehogeschool in samenwerking met studenten om de vereisten van de „energietransitie“ op een begrijpelijke manier te presenteren.*

## Ausstellung

Seitens der Nordseeheilbad Borkum GmbH und der MARIKO GmbH wurden fünf Aufsteller konzipiert. In dieser mobilen Ausstellung vermitteln Bildwelten die Betroffenheiten der drei Zielgruppen Menschen, Unternehmen und Kommunen im Zuge des Klimawandels und schlagen Lösungen aus der Lebensraumentwicklung der Insel in Form von Augmented Reality Videos vor, die über mobile Endgeräte (Smartphone oder Tablet Kamera) abrufbar sind. Ziel der Ausstellung ist die Wissensvermittlung der Bedrohungssituation und Betroffenheit sowie über wirksamen Maßnahmen und Beteiligungs-Optionen zum Herbeiführen einer Energiewende im Lebensraum auf den Wattenmeerinseln. Die Ausstellung kam u. a. bei der Trilateralen Regierungskonferenz zum Schutz des Wattenmeers 2022 zum Einsatz.

## Expositie

Het Nordseeheilbad Borkum GmbH en MARIKO GmbH ontwierpen vijf displaystands. In deze mobiele expositie wordt visueel gemaakt hoe de drie doelgroepen - mensen, bedrijven en gemeenschappen - worden beïnvloed door de klimaatverandering en stellen ze oplossingen voor vanuit de leefruimteontwikkeling van het eiland in de vorm van augmented reality video's die toegankelijk zijn via mobiele apparaten (smartphone of tablet). Het doel van de expositie is om kennis over te brengen over de bedreigende situatie en hoe mensen worden getroffen, maar ook over effectieve maatregelen en participatiemogelijkheden om een energieomslag te bewerkstelligen in de leefomgeving op de Waddeneilanden. De expositie is onder andere gebruikt op de Trilaterale Intergouvernementele Conferentie over de Bescherming van de Waddenzee 2022.



Starte jetzt deine Augmented Reality Experience

Begin nu met uw Augmented Reality Experience





„Fokussiere all deine Energie nicht auf das Bekämpfen des Alten, sondern auf das Erschaffen des Neuen.“

Sokrates, Philosoph (5. Jhdt. v. Chr.)

„Richt al je energie niet op het bestrijden van het oude, maar op het creëren van het nieuwe.“

Socrates, filosoof (5e eeuw voor Christus)



„Wäre die Natur eine Bank, hätten wir sie längst gerettet.“

Eduardo Galeano, Schriftsteller (1940-2015)

„Als de natuur een bank was, hadden we haar allang gered.“

Eduardo Galeano, schrijver (1940-2015)



„Was wir heute tun, entscheidet darüber, wie die Welt morgen aussieht.“

Marie von Ebner-Eschenbach, Schriftstellerin (1830-1916)

„Wat we vandaag doen, bepaalt hoe de wereld er morgen uit zal zien.“

Marie von Ebner-Eschenbach, schrijfster (1830-1916)

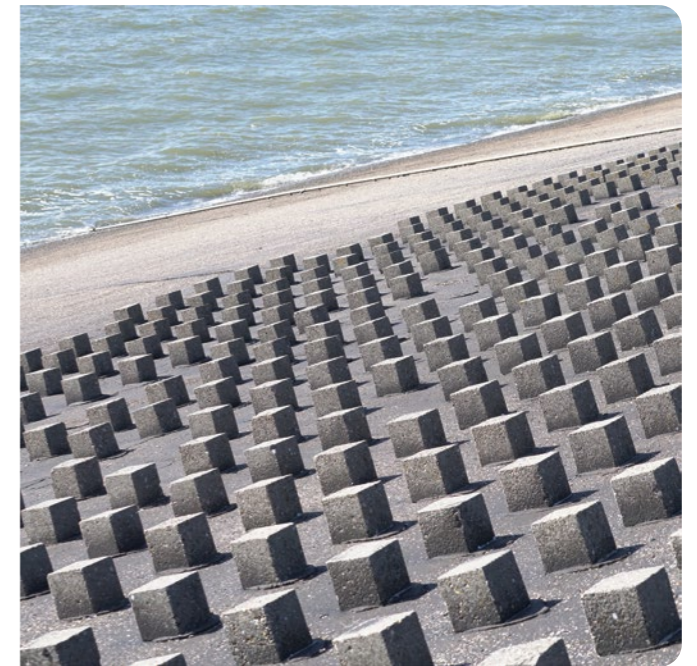


„Es ist nicht die stärkste Spezies, die überlebt, auch nicht die intelligenteste, sondern diejenige, die am besten auf Veränderungen reagiert.“

Charles Darwin, Naturforscher (1809-1882)

„Het is niet de sterkste soort die overleeft, noch de intelligentste, maar degene die het beste reageert op verandering.“

Charles Darwin, natuuronderzoeker (1809-1882)



# LESSONS LEARNED

## Was nehmen wir aus der grenzübergreifenden Kooperation mit?

- Spannende Projektergebnisse und neues Wissen
- Sensibilität für das Projektthema und Möglichkeiten der Zusammenarbeit
- Neue Kontakte, Netzwerke, Verbündete und Freunde
- Vertrauen in das Potenzial der grenzübergreifenden Zusammenarbeit
- Inspiration und neue Ideen

Resümierend ist zu sagen, dass sämtliche Projektpartner und auch die darüber hinaus involvierten Akteure überwiegend dachten, dass die Energiewende auf der anderen Seite der Grenze deutlich besser verläuft als im eigenen Land. Es war für alle Beteiligten wertvoll zu erfahren, in welcher Form die Energiewende jeweils gesteuert, reguliert und umge-

setzt wird. Während in Deutschland eher ein „Top-Down-Ansatz“\* praktiziert wird, ist auf niederländischer Seite die Energiewende vielmehr „bottom-up“\*\* organisiert. Eine Kombination des deutschen, strukturierten, aber manchmal auch sperrigen Systems mit dem eher pragmatischen Ansatz der Niederländer, der stark auf motivations- und identifikationsstiftende Elemente setzt, wäre nach Ansicht der Partner optimal, um der Mammutaufgabe „Energiewende“ zu begegnen.

Unser Dank gilt allen Projektpartnern, beteiligten Akteuren, Unterstützern und Förderern. Ihr habt dieses Projekt – auch in schwierigen Zeiten – zum Erfolg gebracht! Wir möchten den Weg weiter mit euch gehen und freuen uns auf die zukünftige Zusammenarbeit!

„Während die Deutschen gerne alles vorher formell regeln, fangen die Niederländer oft ohne klare Absprachen auf dem Papier an. Die Zeit, die die Niederländer am Anfang gewinnen, wird von den Deutschen oft wieder aufgeholt, weil sie alles gut auf dem Papier haben. In diesem Punkt können wir voneinander lernen. Ermutigen Sie die Deutschen, schneller zu beginnen (auch wenn noch nicht alles festgelegt ist) und die Niederländer, genauer zu beschreiben, wie der Prozess ablaufen soll.“

Zitat eines Projektmitarbeiters

\* Beim Top-down-Ansatz im Management trifft ein Leiter Entscheidungen, die dann über eine hierarchische Struktur nach unten weitergegeben werden.

\*\* Bei der Methode der Bottom-Up-Planung werden zunächst Ziele auf den unteren Ebenen der Organisationshierarchie festgelegt. Sie werden dann schrittweise in den Rahmen der globalen Ziele und Strategie auf höheren Ebenen integriert.

## Wat hebben wij geleerd van grensoverschrijdende samenwerking?

- Interessante projectresultaten en nieuwe kennis
- Sensitiviteit voor het projectonderwerp en mogelijkheden voor samenwerking
- Nieuwe contacten, netwerken, bondgenoten en vrienden;
- Vertrouwen in het potentieel van grensoverschrijdende samenwerking
- Inspiratie en nieuwe ideeën

Kortom, alle projectpartners en ook de betrokken partijen daarbuiten vonden overwegend dat de energietransitie aan de andere kant van de grens veel beter verliep dan in hun eigen land. Het was waardevol voor alle deelnemers om te leren in welke vorm de energietransitie in elk geval wordt aangestuurd, gereguleerd en geïmplementeerd. Terwijl in Duitsland een „top-down benade-

ring“\* wordt gehanteerd, is de energietransitie aan Nederlandse zijde eerder „bottom-up“\*\* georganiseerd. Volgens de partners zou een combinatie van het Duitse, gestructureerde maar soms ook logge systeem met de meer pragmatische aanpak van de Nederlandse, die sterk leunt op motivatie- en herkenningpunten, optimaal zijn om de gigantische taak van de „energietransitie“ aan te pakken.

Onze dank gaat uit naar alle projectpartners, betrokken partijen, supporters en sponsors. Jullie hebben dit project tot een succes gemaakt - zelfs in moeilijke tijden! We willen graag samen met jullie verdergaan op de ingeslagen weg en kijken uit naar toekomstige samenwerking!



Gehe ich vor dir,  
dann weiß ich nicht,  
ob ich dich auf den  
richtigen Weg bringe.

Gehst du vor mir,  
dann weiß ich nicht,  
ob du mich auf den  
richtigen Weg bringst.

Gehe ich neben dir,  
werden wir gemeinsam  
den richtigen Weg finden.

Ga ik je voor,  
dan weet ik niet,  
of ik je op de juiste  
weg stuur.

Ga je voor mij,  
dan weet ik niet,  
of je me op de juiste  
weg stuurt.

Gaa ik naast je,  
zullen we samen de  
juiste weg vinden.

„Waar de Duitsers graag alles eerst formeel geregeld willen hebben, starten Nederlanders vaak zonder duidelijke afspraken op papier. De tijdswinst die de Nederlanders hebben in het begin wordt vaak ingehaald door de Duitsers doordat zij het goed op papier hebben staan. Daar kunnen we van elkaar leren. De Duitsers aanmoedigen om sneller te beginnen (ook al is niet alles vastgelegd) en de Nederlanders om nauwkeuriger te omschrijven hoe het proces zou moeten verlopen.“

Citaat van een projectmedewerker

\* Bij de top-down benadering van management neemt een leider beslissingen die vervolgens via een hiërarchische structuur naar beneden worden doorgegeven.

\*\* Bij de bottom-up planningsmethode worden doelen eerst vastgesteld op lagere niveaus van de organisatiehiërarchie. Ze worden dan geleidelijk geïntegreerd in het kader van algemene doelen en strategie op hogere niveaus.

---

Gemeinsam die Energiewende gestalten  
*Samen voor de energietransitie*

Ergebnisse des deutsch-niederländischen Kooperationsprojektes SAVE  
*Resultaten van het Duits-Nederlandse samenwerkingsprojekt SAVE*

**MARIKO GmbH**  
Bergmannstraße 36  
26789 Leer

+49 491 926-1117  
info@mariko-leer.de  
www.mariko-leer.de

---

