

# EINLADUNG

GreenPorts - Zukünftige Mobilität in Häfen

21. September 2021 | 14:00 - 15:30 Uhr

Online-MeetUp | Microsoft Teams

## Nachhaltigkeitsincentives für das Hafenmanagement

Dr. Klaus Harald Holocher

Professor für Europäische Verkehrswirtschaft und Hafenmanagement  
Jade Hochschule, Fachbereich Seefahrt und Logistik in Elsfleth

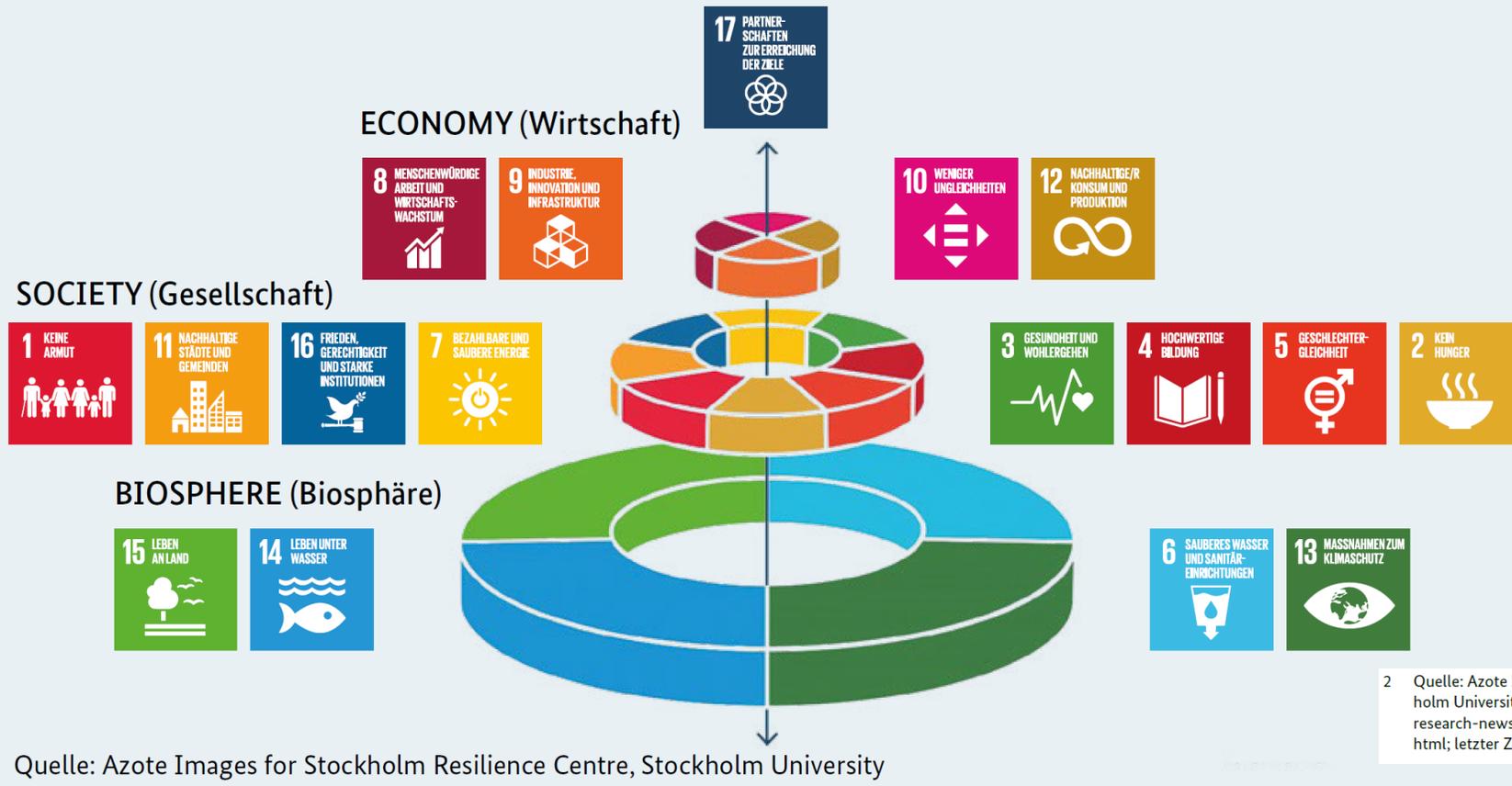
Elsfleth, 21.09.2021

- Aspekte der Nachhaltigkeit
- Green Ports: im Hafen, zur Seeseite, zur Landseite
- Ökonomische Nachhaltigkeitsanreize für das Hafenmanagement
- Mobilität im Hafen – ökologischer als bisher

## Nachhaltigkeit umfasst üblicherweise:

- Ökologische Nachhaltigkeit
- Soziale Nachhaltigkeit
- Ökonomische/wirtschaftliche Nachhaltigkeit

Abbildung 1: The Wedding Cake. Darstellung der SDGs in Hinblick auf ihre systemische Einbettung und Interdependenz<sup>2</sup>



Quelle: Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit: Umweltpolitik für eine nachhaltige Gesellschaft, Sept. 2020 Berlin, S. 8

→  
**FIGURE 1**  
The Top 10 environmental  
priorities of European ports  
for 2020



4. At the time of publication of the Guide; available at <https://www.espo.be/practices>

ESPO Green Guide 2021

- Hafen als Ver- und Entsorgungsstation für Green Shipping: Vorhalten der erforderlichen Einrichtungen, um nachhaltigen Seetransport zu ermöglichen
- Hafen als Standort für „Grüne“ Unternehmen (Hafendienstleister und Hafenindustrie) und Behörden: nachhaltiges Wirtschaften im Hafen
- Hafen als Schnittstelle zwischen Seetransport und Landverkehr „Green Port Gateway“: Ermöglichung nachhaltigen Hinterlandverkehrs insbesondere per Bahn und Binnenschiff



## Vergütung des Vorstandes der BLG seit 2015

**Nachhaltigkeitsbonus:** die Bemessung erfolgt durch den Vergleich des geplanten durchschnittlichen EBT über drei Jahre mit dem tatsächlich realisierten durchschnittlichen EBT (Zielerreichung).

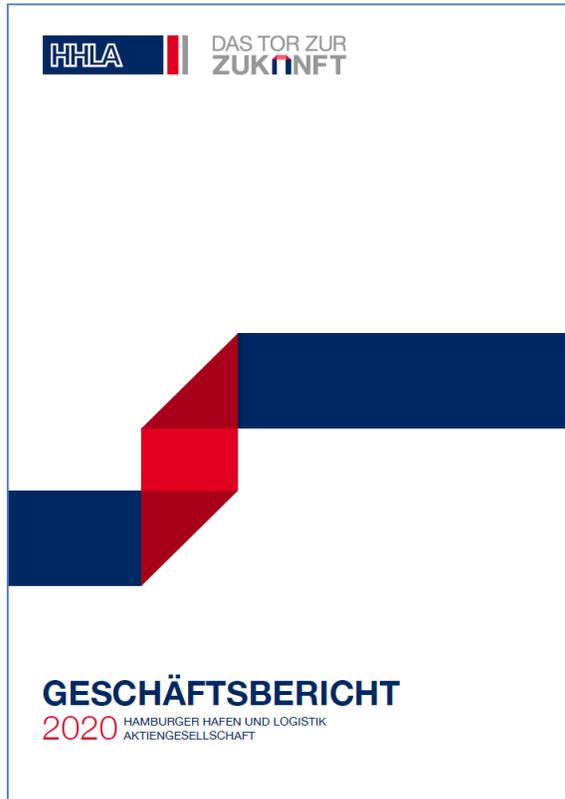
Earnings before taxes (EBT) ist eine Messgröße für das Betriebsergebnis, d.h. die Nachhaltigkeit wird rein ökonomisch gemessen!

## Neues Vergütungsmodell 2021

Drei ESG (Environment, Social, Governance)-Ziele: ein ökologisches, zwei soziale

Ökologisches Ziel: der Nachhaltigkeitsbonus des BLG-Vorstandes ist abhängig von der CO<sub>2</sub>-Reduzierung (tatsächlich erreichte im Verhältnis zur geplanten Reduktion)

## Vergütung des Vorstandes der HHLA



### Vergütungshöhe der Vorstände nach unterschiedlichen Szenarien

Stand: 31. Dezember 2020

	0 % Minimum	Die Auszahlungshöhe der variablen Vergütung ist auf maximal 100 % der Festvergütung begrenzt.	100 % Maximum						
<b>Erfolgsabhängige Vergütung</b>	Ø EBIT (vor Pensionsrückstellungen, abzüglich außerordentlicher Erträge)								
Berechnet auf Basis einer dreijährigen Bemessungsgrundlage	Nachhaltigkeitsziele								
	<table border="1"> <tr> <td><b>Wirtschaft</b></td> <td>Ø Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE)</td> </tr> <tr> <td><b>Ökologie</b></td> <td>CO<sub>2</sub>-Reduzierung<sup>1</sup></td> </tr> <tr> <td><b>Soziales</b></td> <td>Aus- und Weiterbildung, Gesundheit und Beschäftigung</td> </tr> </table>			<b>Wirtschaft</b>	Ø Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE)	<b>Ökologie</b>	CO <sub>2</sub> -Reduzierung <sup>1</sup>	<b>Soziales</b>	Aus- und Weiterbildung, Gesundheit und Beschäftigung
<b>Wirtschaft</b>	Ø Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE)								
<b>Ökologie</b>	CO <sub>2</sub> -Reduzierung <sup>1</sup>								
<b>Soziales</b>	Aus- und Weiterbildung, Gesundheit und Beschäftigung								
<b>Erfolgsunabhängige Vergütung</b>	Zuzüglich Nebenleistungen								

<sup>1</sup> Pro umgeschlagenem und transportiertem Container

HHLA-GESCHÄFTSBERICHT 2020 Seite 62

- Hafen als Ver- und Entsorgungsstation für Green Shipping: Vorhalten der erforderlichen Einrichtungen, um nachhaltigen Seetransport zu ermöglichen – **Hafenschifffahrt Flotte Hamburg**
- Hafen als Standort für „Grüne“ Unternehmen (Hafendienstleister und Hafenindustrie) und Behörden: nachhaltiges Wirtschaften im Hafen – **Arbeitsgeräte von Kalmar**
- Hafen als Schnittstelle zwischen Seetransport und Landverkehr „Green Port Gateway“: Ermöglichung nachhaltigen Hinterlandverkehrs insbesondere per Bahn und Binnenschiff – und **Hinterlandverkehr per Hyperloop**

- **HyperPort – Eine nachhaltige Lösung für den See-  
hafenhinterlandverkehr**  
*Gerlinde John, Hamburger Hafen und Logistik AG*
- **Grüne Zukunft von Hafenequipment**  
*Hans Götz, Kalmar Germany GmbH*
- **Grüne Strategie der Flotte Hamburg**  
*Karsten Schönewald, Flotte Hamburg GmbH & Co.  
KG*

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

