

# Das Mittelstand 4.0- Kompetenzzentrum Lingen

24. November 2020 | Online-Impuls

## Automatisierte Belieferung

Moderne und innovative Konzepte in der maritimen Branche

# Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Lingen

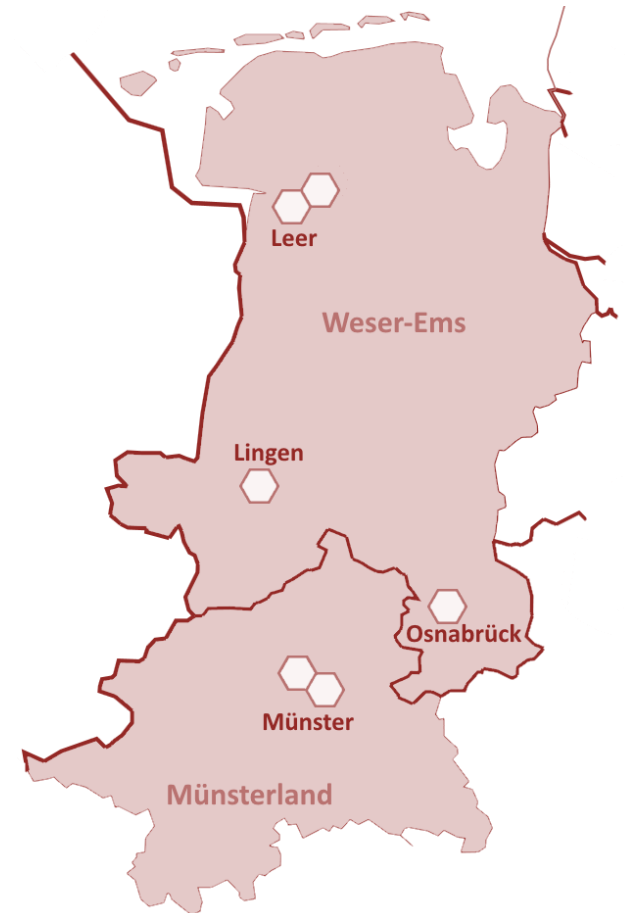
## Wir...

sind **kein Unternehmen**, sondern ein zeitlich begrenztes **Förderprojekt** des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie.  
Gefördert bis September 2020.

unterstützen **KMU** in der **Region Nord-West**

befähigen **Unternehmen**, die Entwicklung **smarter Produkte**,  
**digital vernetzbarer Dienstleistungen** und digitaler  
**datengetriebener Geschäftsmodelle** voranzutreiben.

sind **anbieterneutral** und bieten unsere Leistungen **kostenlos** an.



# Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Lingen



# MARIKO GmbH

## Projekte

Fördermittel  
Projektmanagement  
Inhaltliche Projektarbeit

Green Shipping , u.a. LNG & H<sub>2</sub>  
Digitalisierung  
Young Talents

## Training

Sicherheitslehrgänge für Bordpersonal

## Technologie-Trend Scout

Sondierung  
Information  
Prozessentwicklung für Optimierung

## Know-How Transfer

Veranstaltungen  
Publikationen  
Beratung

## Interessenvertretung

Positionspapiere  
Politikberatung  
Politische Veranstaltungen

# Mittelstand Digital

## Mittelstand 4.0-Kompetenzzentren

### Auftrag

Die bundesweit 26 Mittelstand 4.0-Kompetenzzentren unterstützen kleine und mittlere Unternehmen bei allen Digitalisierungsfragen praxisnah und decken alle Themen entlang der Wertschöpfungskette ab.



# Was wir Ihnen bieten...



**Impulse &  
Gespräche**



**Workshops &  
Fachseminare**

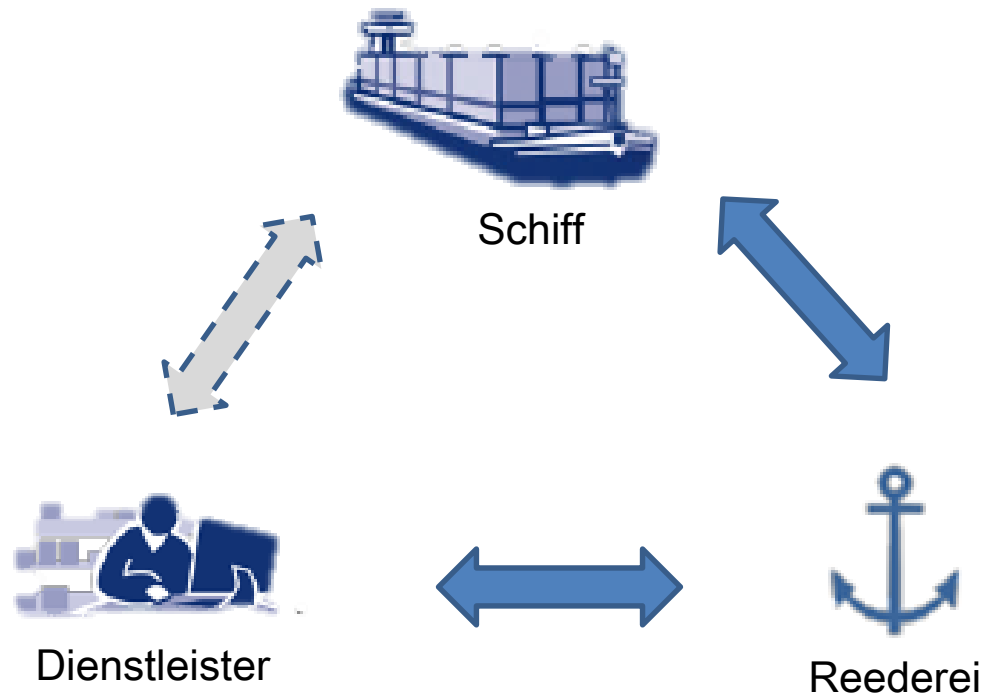


**Planung &  
Begleitung**

# Status Quo der Beschaffung in der maritimen Wirtschaft

Jörg Bontjer, MARIKO GmbH

# Status Quo



→ Kommunikation zu Bestellung oftmals unzureichend oder manuell, zeitlich asynchron, Medienbrüche,...

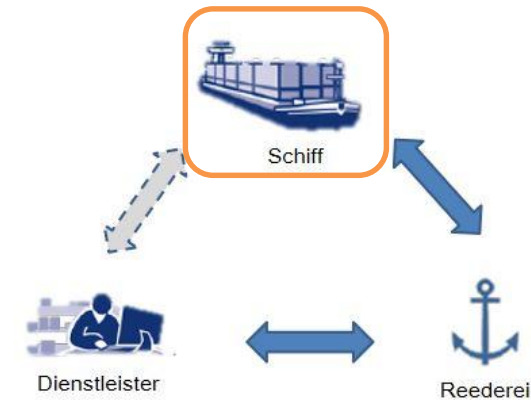
**Aber warum ist das so?**



# Aufgaben/Prozesse an Bord

- Bedarfsmeldungen
- Lieferung
- Erstellung von Inventurlisten

→ entkoppelter Prozess



## Vessel Requisition

**Order Number:** 001 / 2020  
**Date:** 24.11.2020  
**Department:** engine  
**Vessel:** DEMO VESSEL  
**Rank/Name:** CE DEMO  
**Location:** Leer  
**Next Ports:** Hamburg, Antwerp, Tilbury

**Account Info:** main engine  
 Maker: xyz, Type: abc, Serial Number: 123456, modified performance type

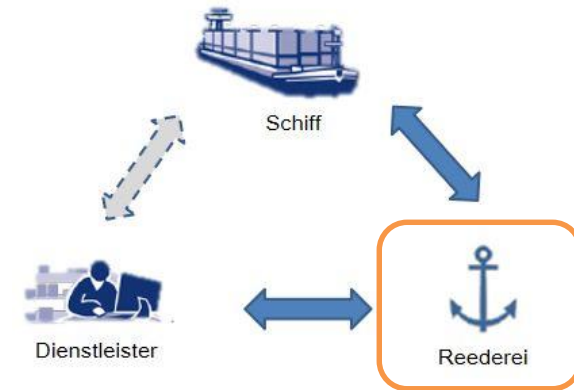


Pos	Catalogue	Stock	Quantity	Unit	Partnumber	Description
1	demo-catalogue	1	10	pcs	12.34.56.78	ball bearing 1
2	demo-catalogue	0	5	pcs	12.76.33.97	ball bearing 2
3	demo-catalogue	0	1	pcs	56.76.34.12	operation hour counter
4	demo-catalogue	0	1	set	55.73.56.97	toolkit
5	demo-catalogue	1	5	m	43.11.42.56	pipe
6	demo-catalogue	1	1	pcs	76.32.74.31	nozzle
7						
8						
9						
10						

**Remarks:** This requisition is very urgent!

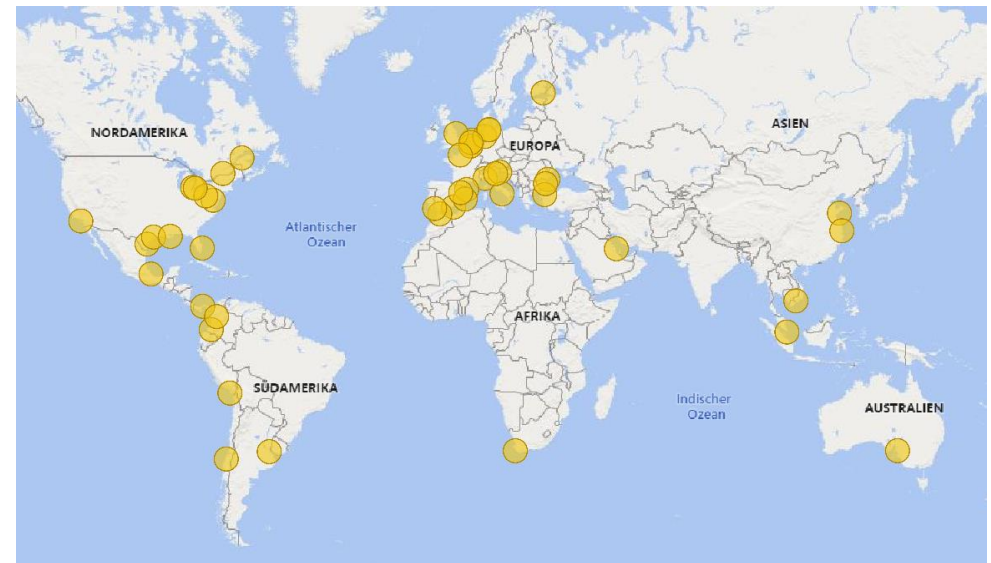
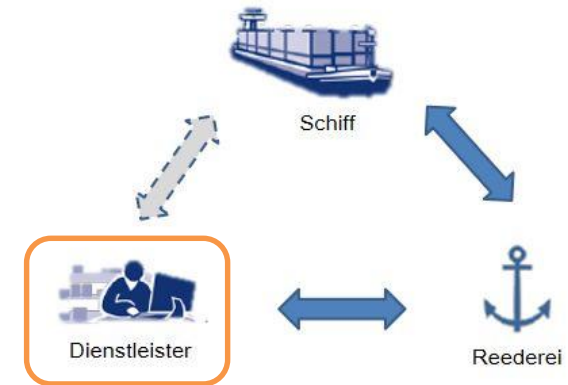
# Aufgaben/Prozesse in Reederei/bei Shipmanager

- Erfassung von Bedarfsmeldungen, Serviceaufträge
  - Überprüfung Bedarf, Mengen, Qualitäten, Vollständigkeit (Crew: an alles gedacht?)
  - Auswahl von Lieferanten, Dienstleistern
  - Preisvergleich, Verfügbarkeit, Qualität
  - Auslösung Bestellung
  - Überwachung Zwischenlager, Versand
  - Rechnungskontrolle
  - Erstellung von Kontenplänen, Überwachung Budgets
  - Reporting an Controlling/Buchhaltung, z.B. Open Amounts, PMS-Überwachung
  - Kommunikation mit Besatzungen
- nur Tagesgeschäft, keine Innovation!



# Aufgaben/Prozesse Dienstleister, Hersteller

- Antwort auf Preisanfragen, Erstellung Angebote
- Lagerhaltung
- Logistik
- Beschaffung bei eigenen Lieferanten
- Weltweites Lieferantennetz
- Vertragsmanagement
- Budgetkontrolle
- Vertrieb



# Wie läuft das aus Sicht der Besatzung/Einkauf?

- Besatzung meldet Bedarfe
- Transfer „Requisition“
- Feedback: Erhalt
- Prüfung/Freigabe
- Erstellung von Preisanfragen / Vergleich von Angeboten
- Auswahl Lieferant und Auslösung Bestellung

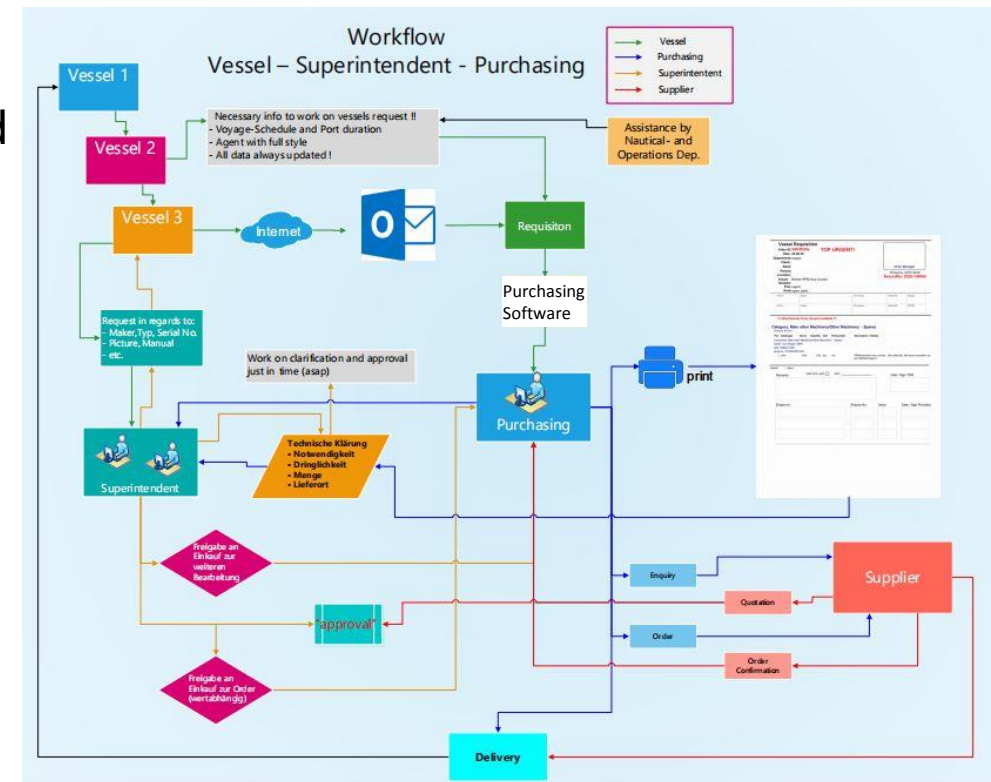
# Wie läuft das aus Sicht der Besatzung/Einkauf?

- ggf. Splitten von Requisitions
  - Überwachung Lieferung, Rückinfo an Bord
  - ggf. Auslösung Speditionsauftrag
  - sporadisch Feedback
  - Kontrolle/Freigabe von Eingangsrechnungen
  - Überwachung Budget
- Im Prinzip wie schon vor 10 Jahren!!!

## Probleme?

- limitierte Kommunikation Schiff-Land-Schiff
- manuelle Prozesse kosten viel Zeit/Nerven/Geld
- unterschiedliche Preise und Verfügbarkeiten
- Splitting von Requisitions kostet noch mehr Zeit
- Keine/rudimentäre Lagerverwaltung an Bord/Land
- keine eindeutig identifizierbaren Artikel
- IT-Systeme/Softwarelösungen oftmals teuer oder nicht ausgereift

→ kein Fortschritt



# Gründe?

- Nachrüstung von Schiffen oftmals problematisch
- Zunehmende Altersstruktur der Besatzungen
- mangelnde personellen Ressourcen
- wenig Standardisierung
- Aktivitäten bzgl. Digitalisierung eher „Insellösungen“ = hohe Kosten
- „Das haben wir schon immer so gemacht!“



# Digitalisierung im Einkauf: Potentiale & Chancen

Frithjof Krusch, Ingenieurbüro Heino Winter GmbH & Co. KG

## KI & Vernetzung: Erfahrungsbericht Projekt „MESH“

Henning Weise und Simon Burhorst, MESH GmbH



# Fragen?

# To-Dos

- Ausbau Kommunikationssysteme
- Innovative Geschäftsmodelle - Dienstleister
- Bildung von Netzwerken/Gremien/Kooperationen
- Entwicklung von neuen IT-Systemen
- Standardisierung
- GreenProcurement, GreenLogistic
- Leuchtturmprojekte fördern
- Schlüssel zum Erfolg I: Bildung + bedarfsgerechte Qualifizierung!
- Schlüssel zum Erfolg II: Digital Mindset!



# Ihr Feedback ist uns wichtig!

<https://evaluation2.kompetenzzentrum-lingen.digital/limesurvey/index.php/15089?lang=de>

# Fragen oder Anregungen zu Digitalisierung? Kontaktieren Sie uns!



Jörg Bontjer

+49 (0) 491 926-1185

joerg.bontjer@mariko-leer.de



Marie Gloger

+49 (0) 491 926-1189

marie.gloger@mariko-leer.de



Julia Burakov

+49 (0) 491 926-1183

julia.burakov@mariko-leer.de

[www.kompetenzzentrum-lingen.digital](http://www.kompetenzzentrum-lingen.digital)

# Vielen Dank für Ihre Teilnahme!